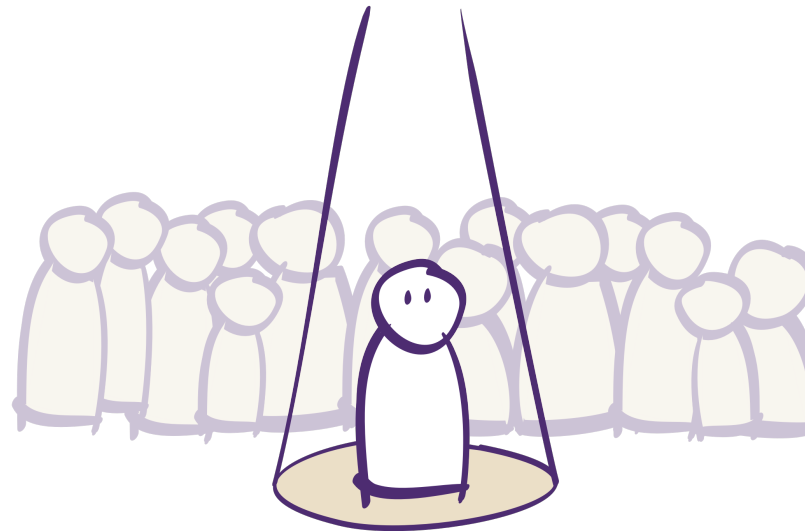
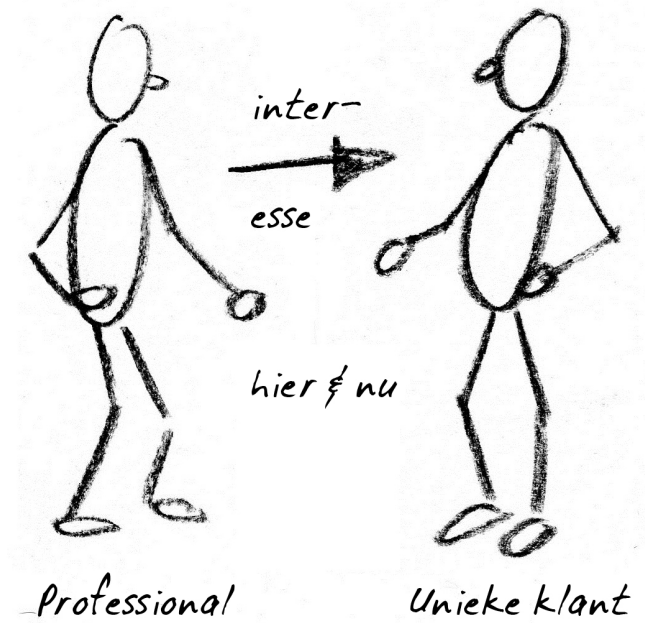
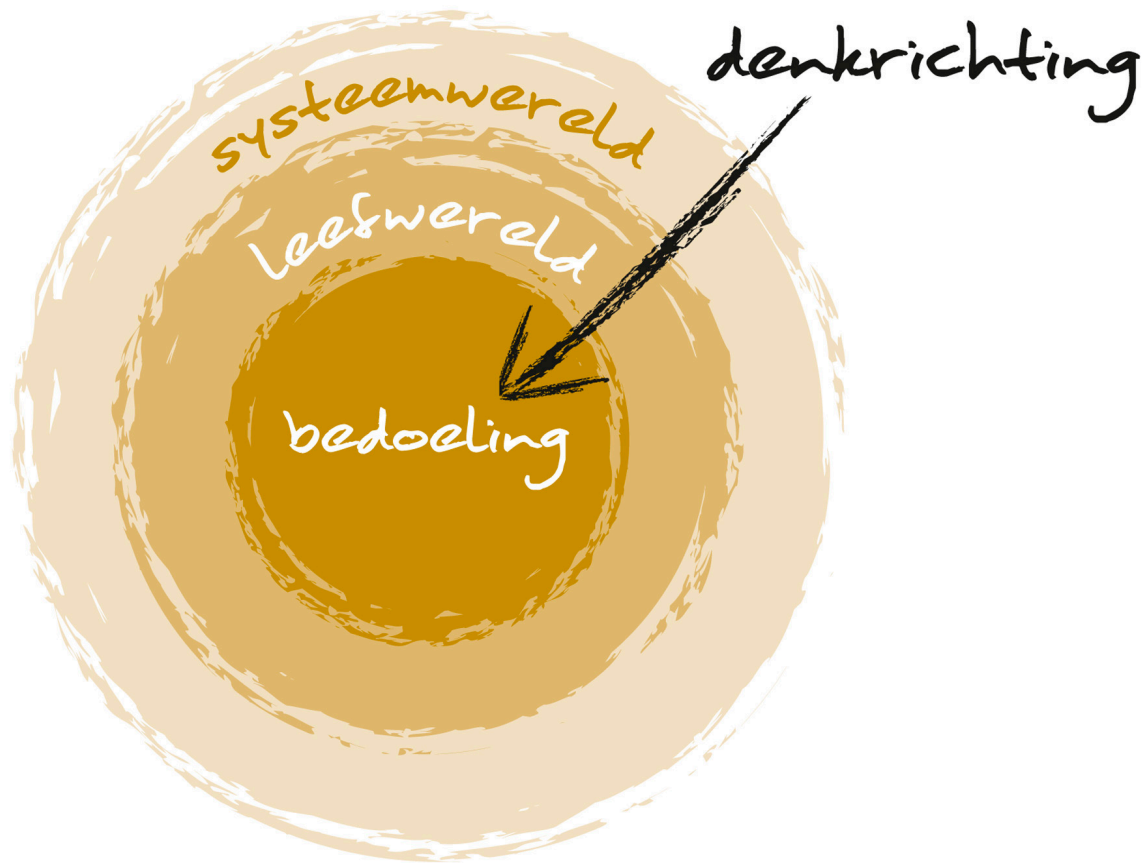
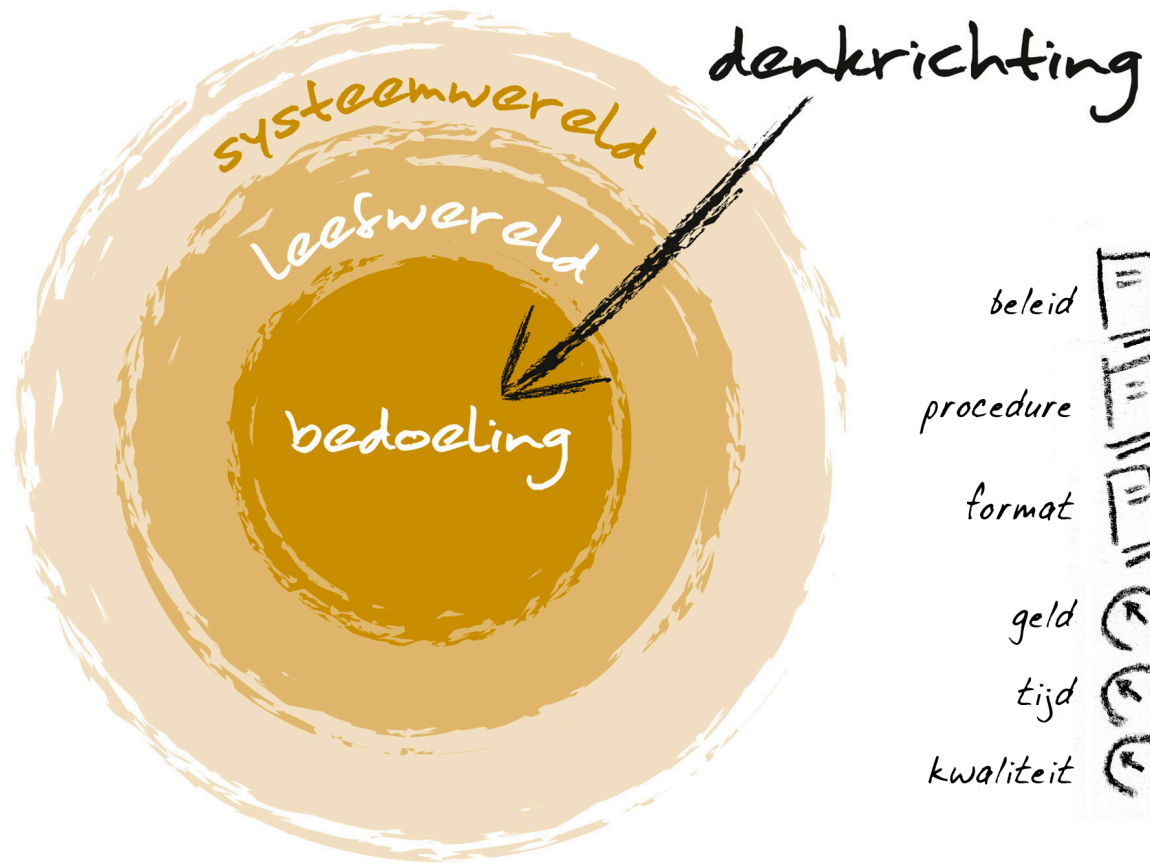








I knew all the rules,
but the rules did not know me...

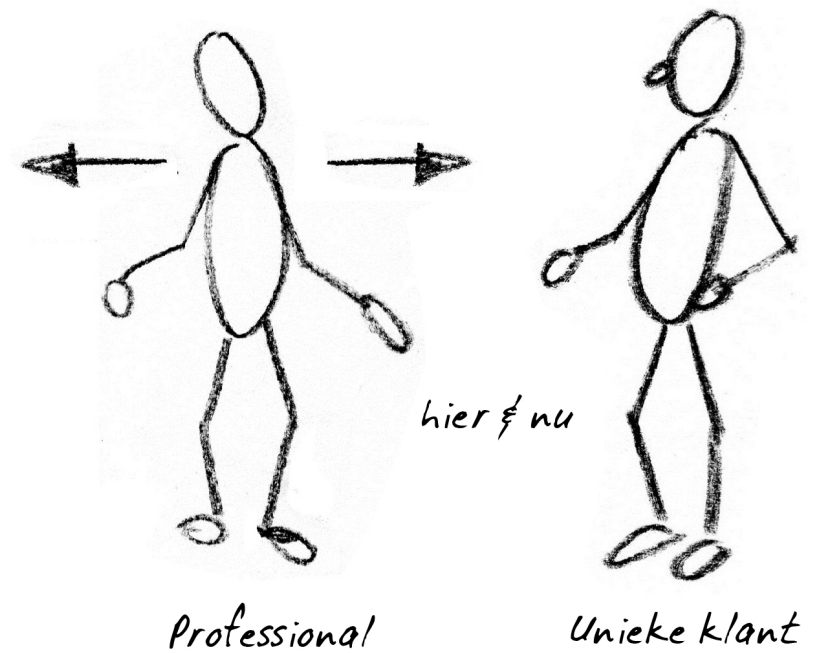
- Eddie Vedder -



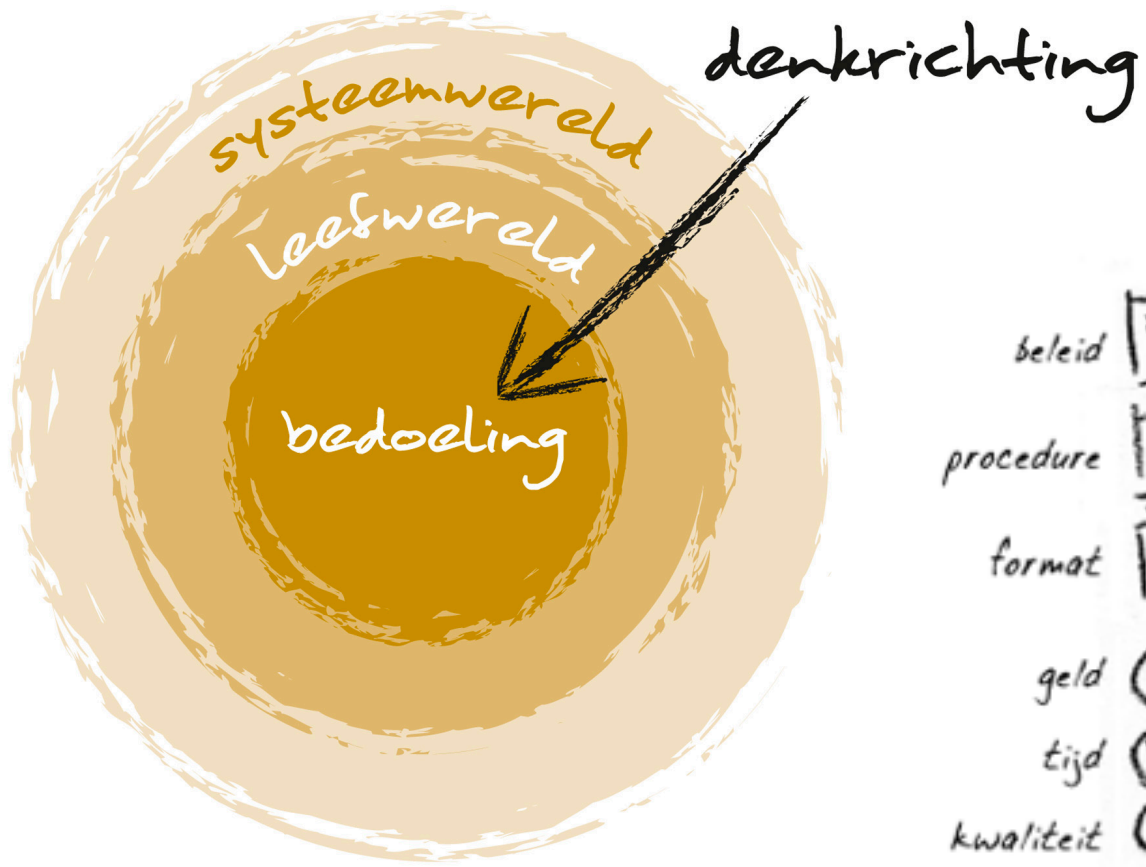




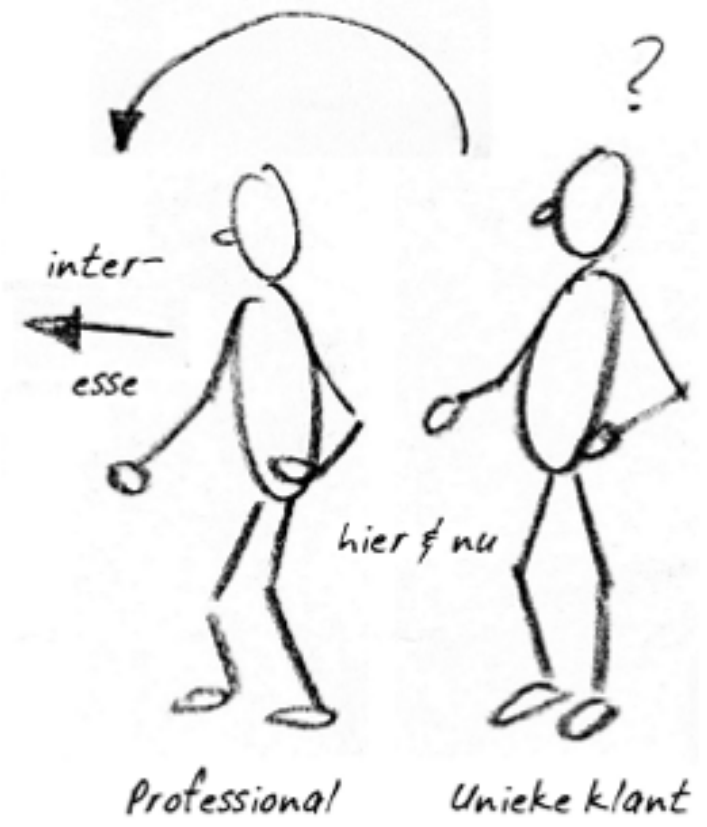
- beleid 
- procedure 
- format 
- geld 
- tijd 
- kwaliteit 



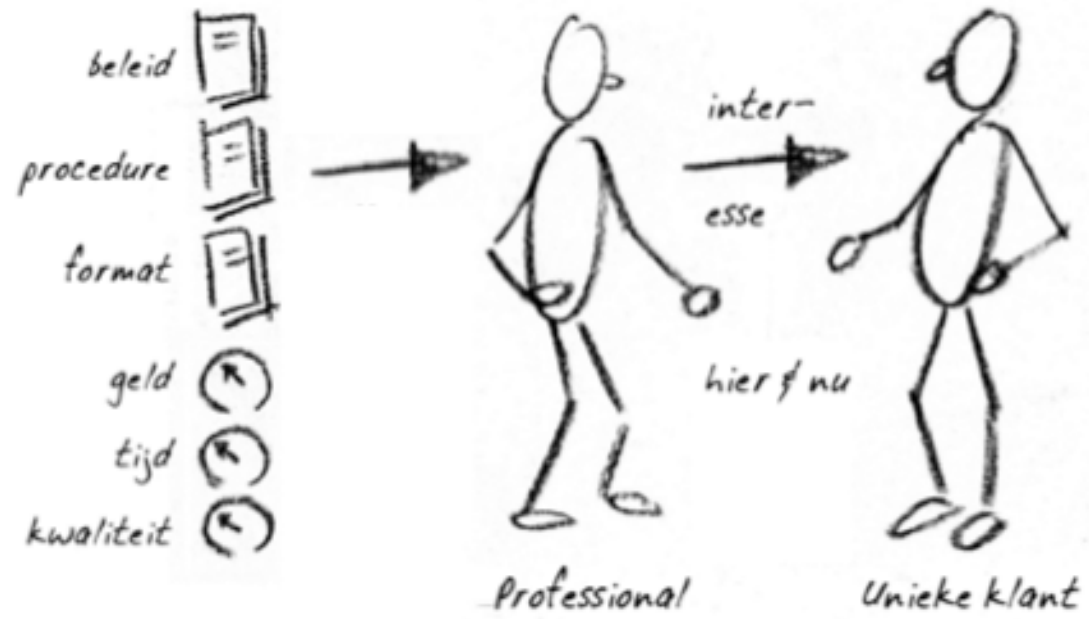
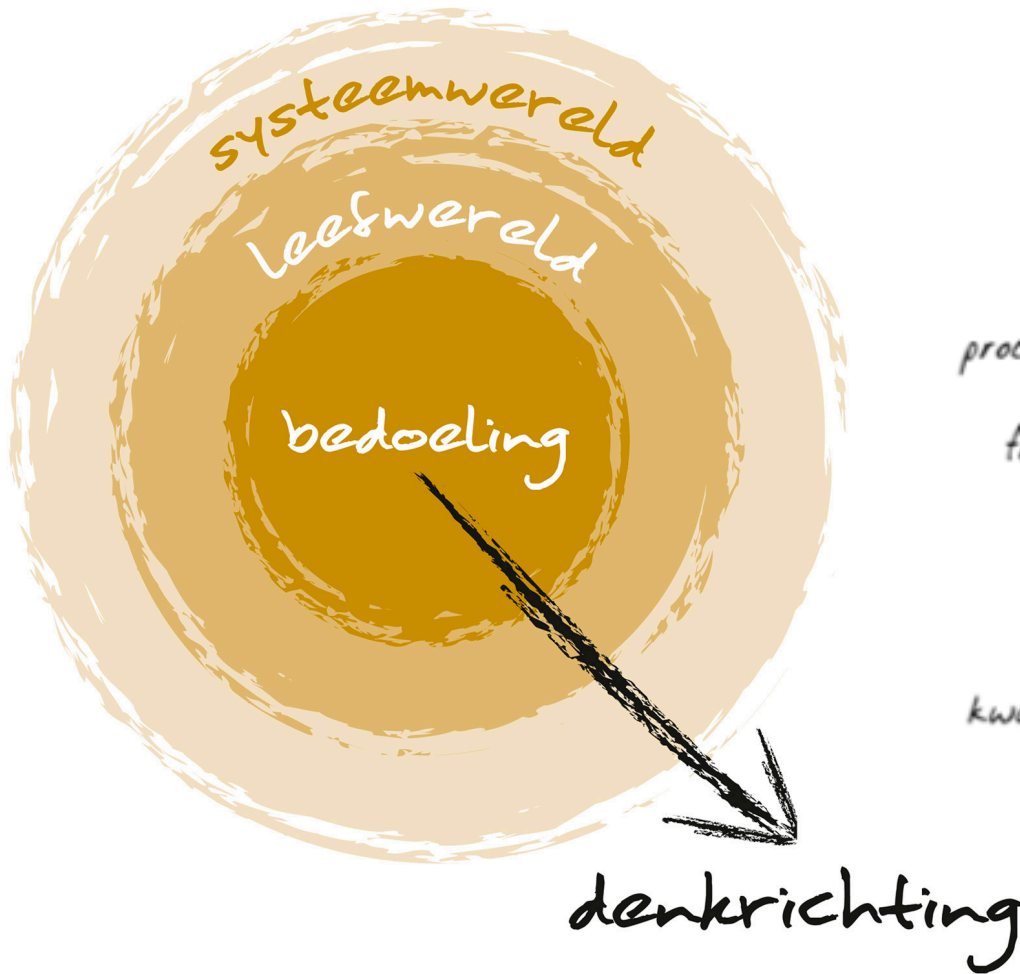
Welke rol heeft de ondernemingsraad hierin gehad?

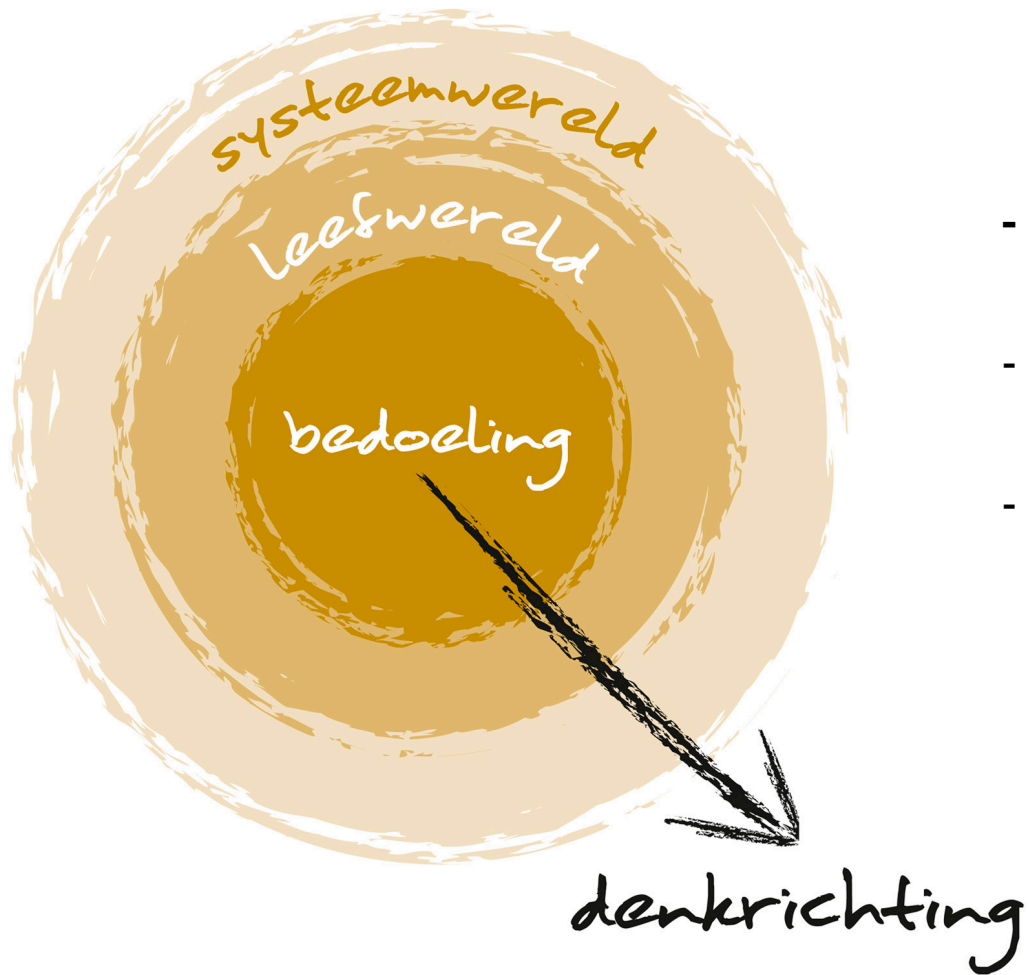


- beleid [document icon]
- procedure [document icon]
- format [document icon]
- geld [clock icon]
- tijd [clock icon]
- kwaliteit [clock icon]

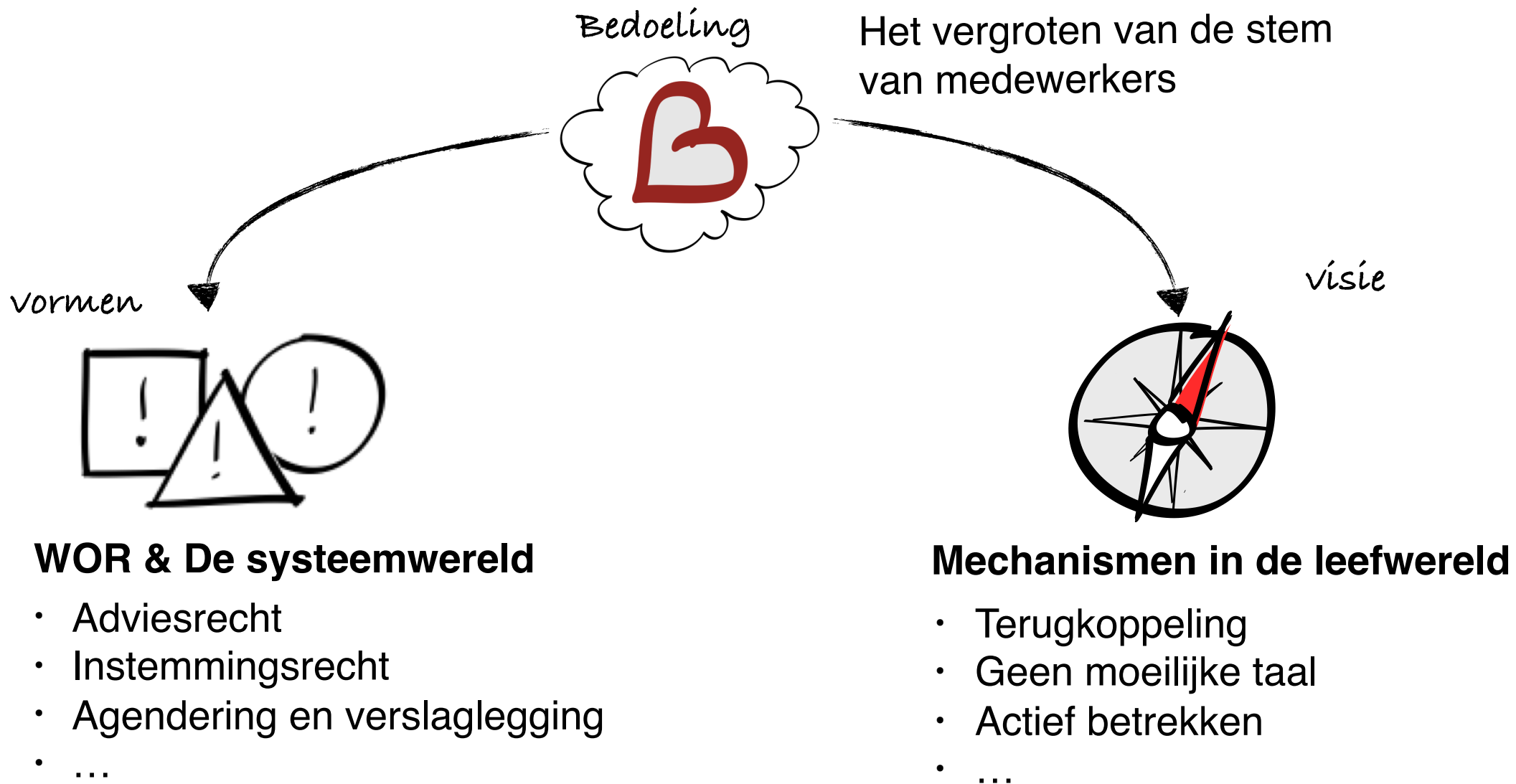


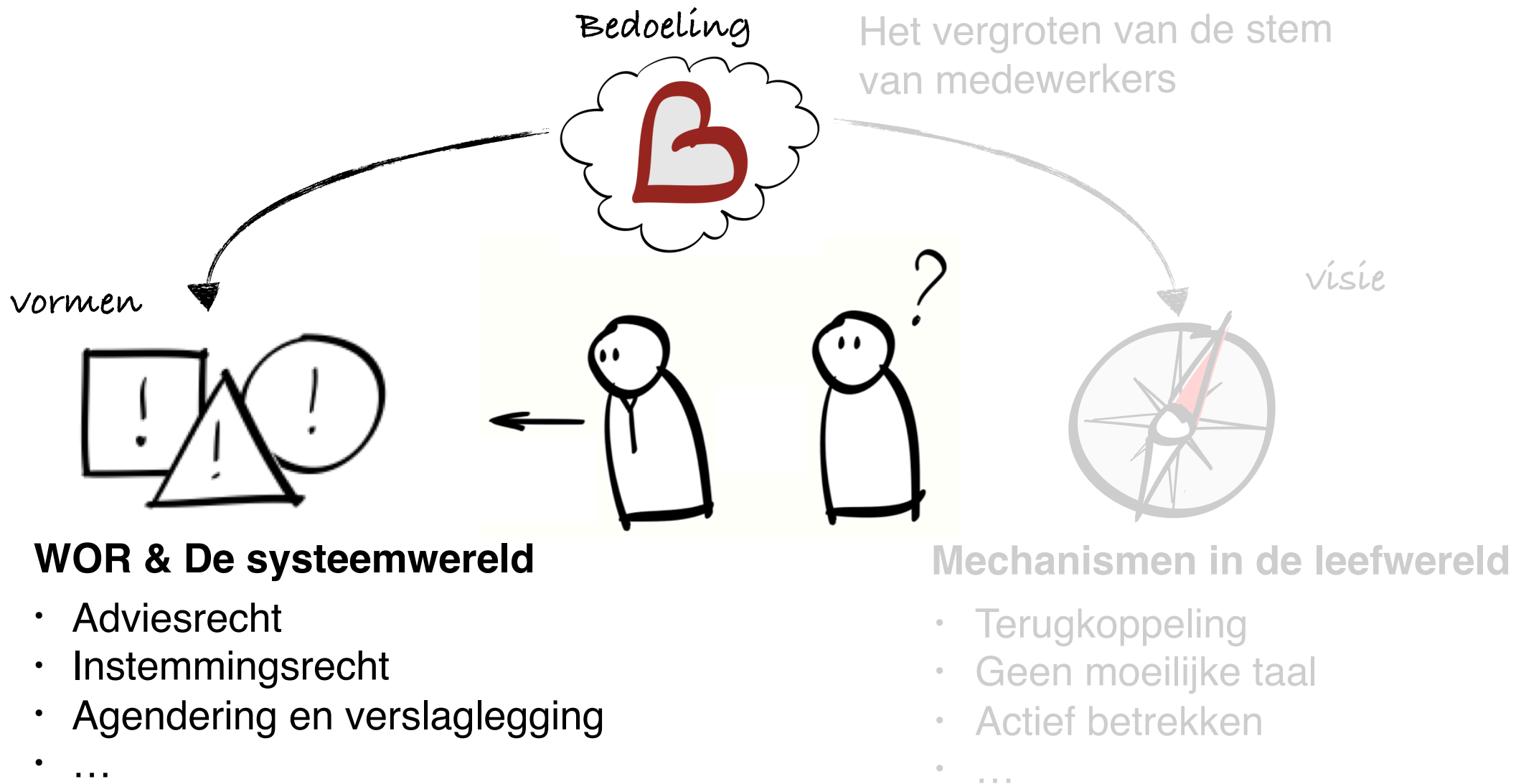
Hoe organiseren we zeggenschap?

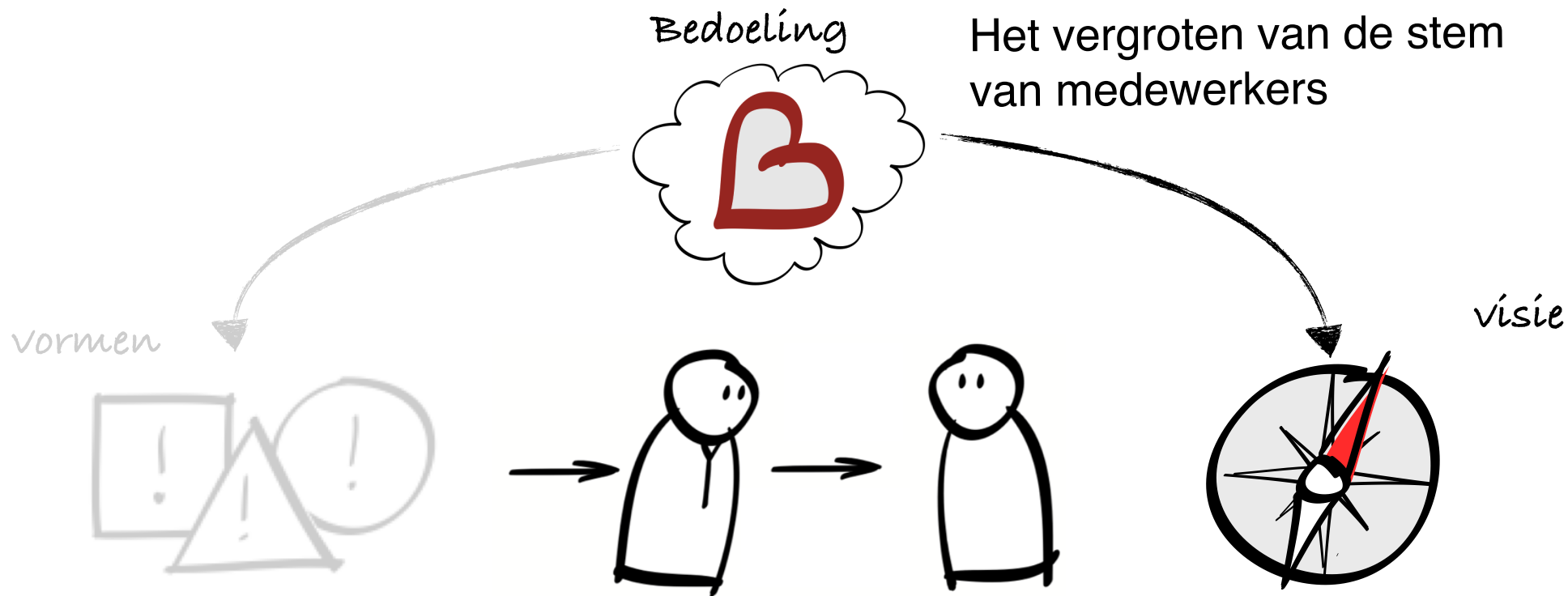




- **Zeggenschap vanuit de bedoeling**
- Aanzetten / Uitzetten
- Ondersteunende systemen





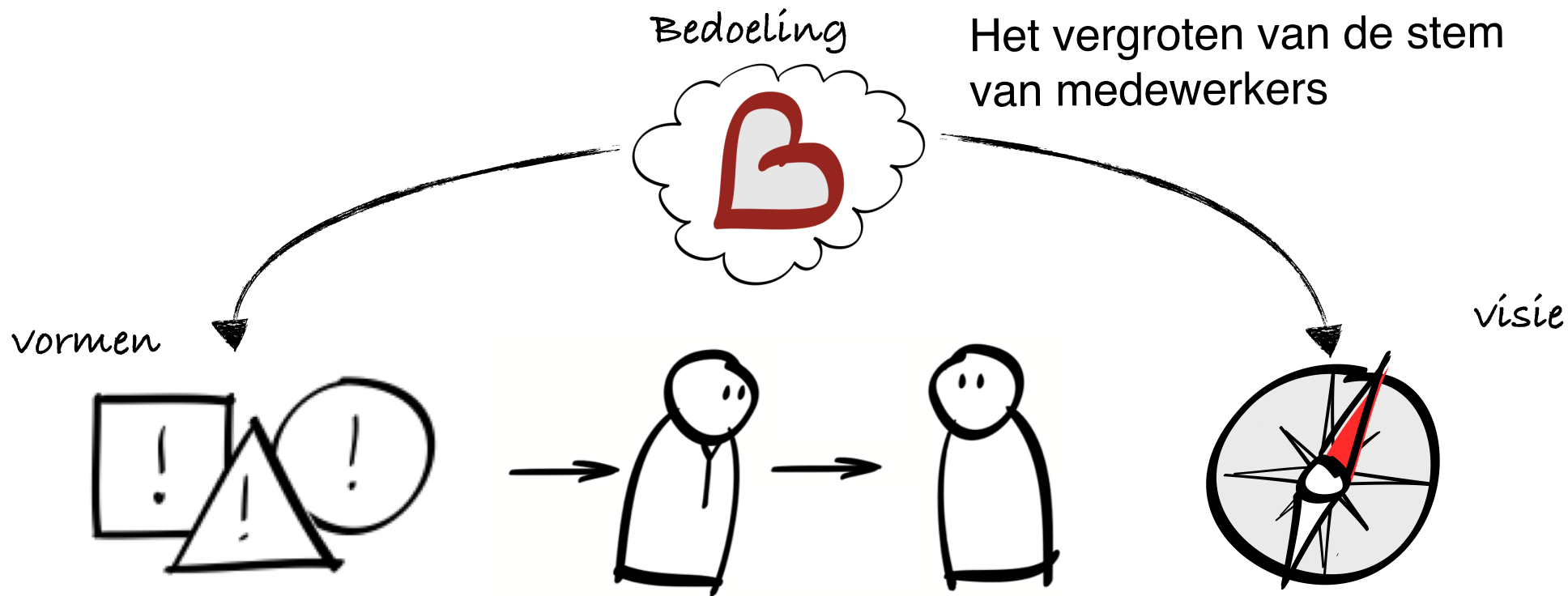


WOR & De systeemwereld

- Adviesrecht
- Instemmingsrecht
- Agendering en verslaglegging
- ...

Mechanismen in de leefwereld

- Terugkoppeling
- Geen moeilijke taal
- Actief betrekken
- ...

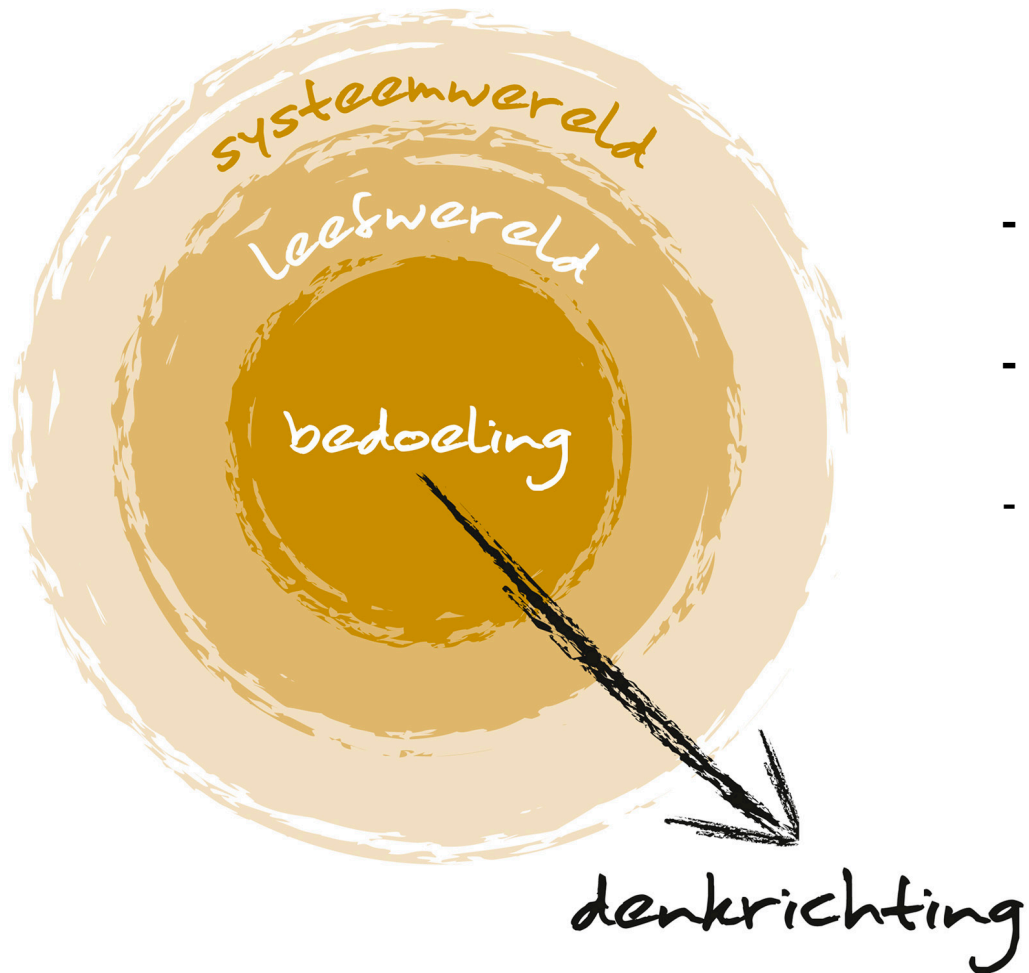


WOR & De systeemwereld

- Adviesrecht
- Instemmingsrecht
- Agendering en verslaglegging
- ...

Mechanismen in de leefwereld

- Terugkoppeling
- Geen moeilijke taal
- Actief betrekken
- ...



- **Zeggenschap vanuit de bedoeling**
- **Aanzetten / Uitzetten**
- **Ondersteunende systemen**

kwaliteit



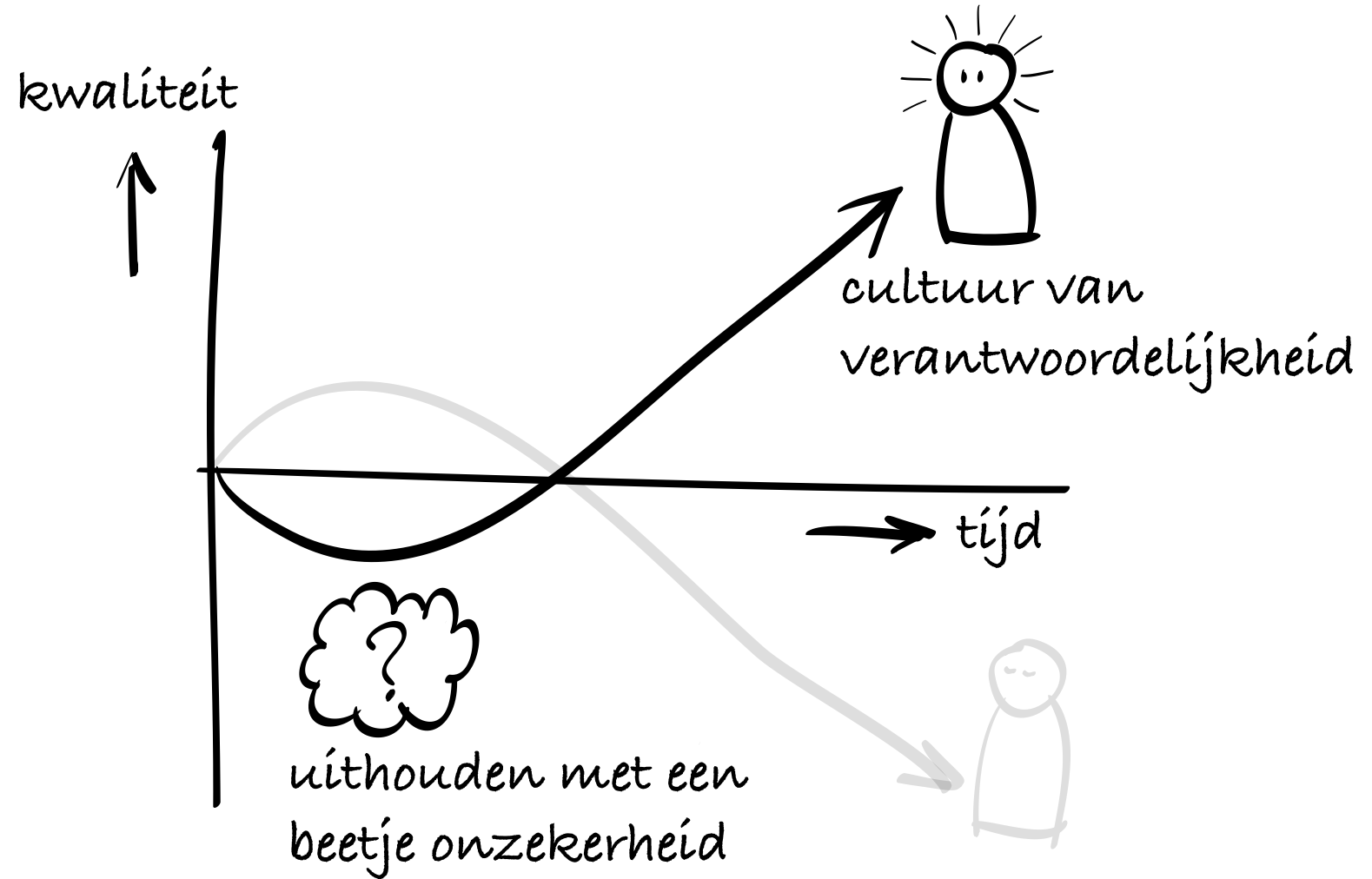
snel houvast
gevoel van zekerheid



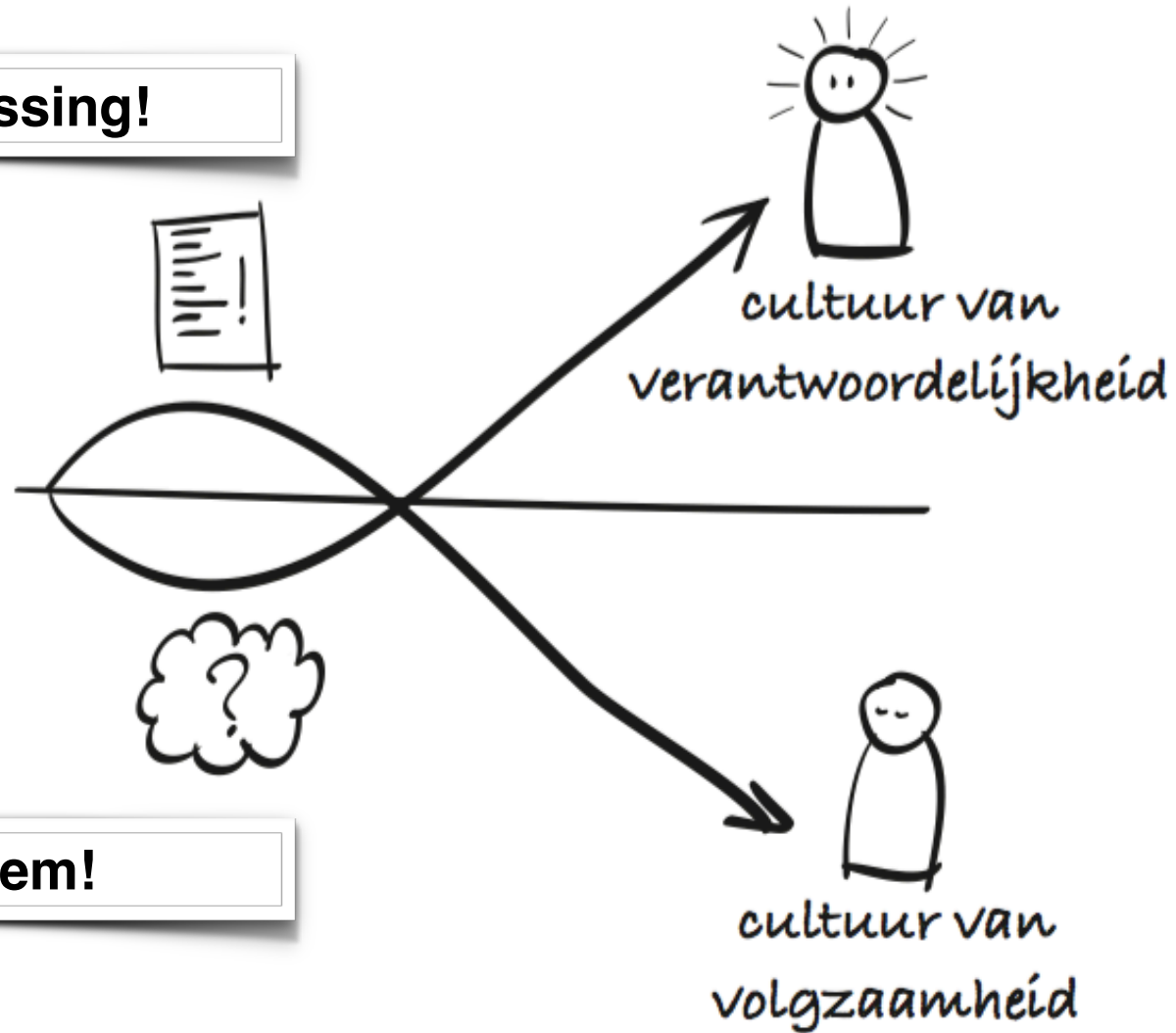
tijd

cultuur van
volgzaamheid






Geef niet de oplossing!



Geef het probleem!



Als je geen deel
van het probleem
bent

Kun je geen deel
van de oplossing
zijn

Homo Sapiens - interactie en besluitvorming



Oplossing

Letter

Regeling

Protocol

Specifieke norm

Instrument

Ondernemingsraad

...

Spannend vraagstuk

Geest

Regelen

Wijsheid

Waarde

Bedoeling

Zeggenschap

...

Toets

XXX niet de oplossing!

Van vaste vorm



**Naar dynamisch
perspectief**



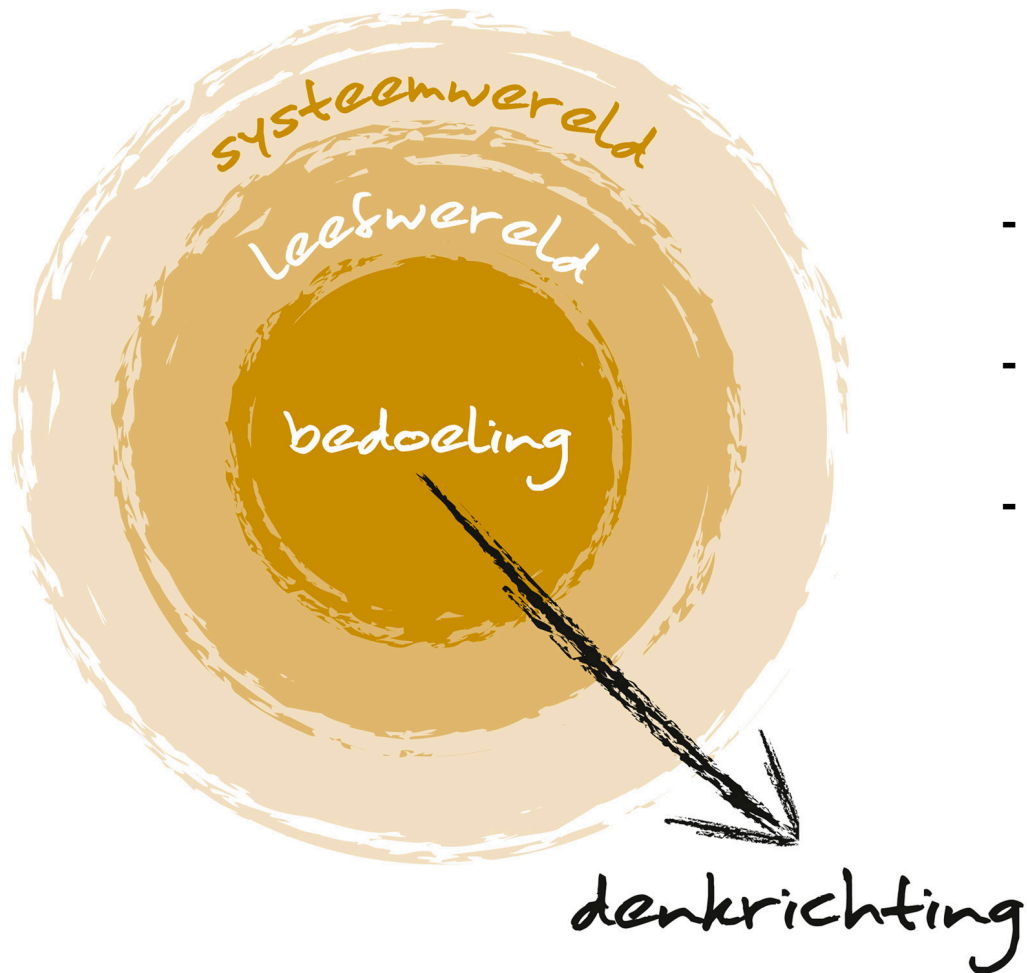
XXX het **XXXXXXXX**

Toets

oplossend vermogen

cultuur van
verantwoordelijkheid

cultuur van
volgzaamheid

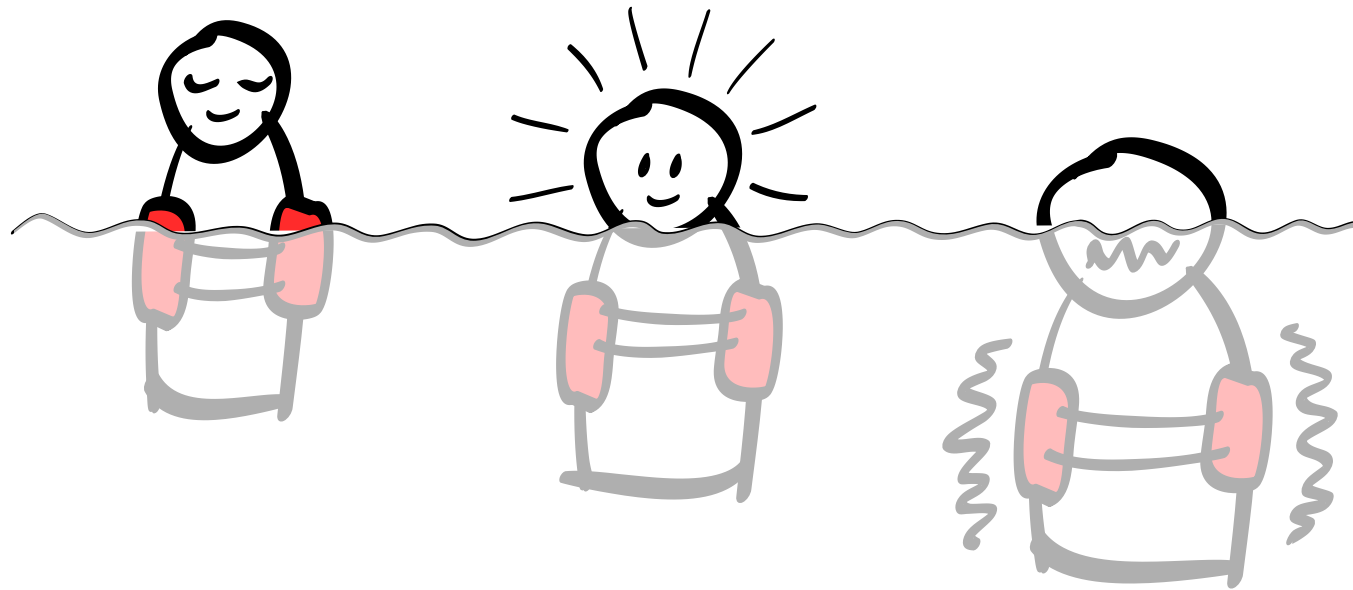


- **Zeggenschap vanuit de bedoeling**
- **Aanzetten / Uitzetten**
- **Ondersteunende systemen**



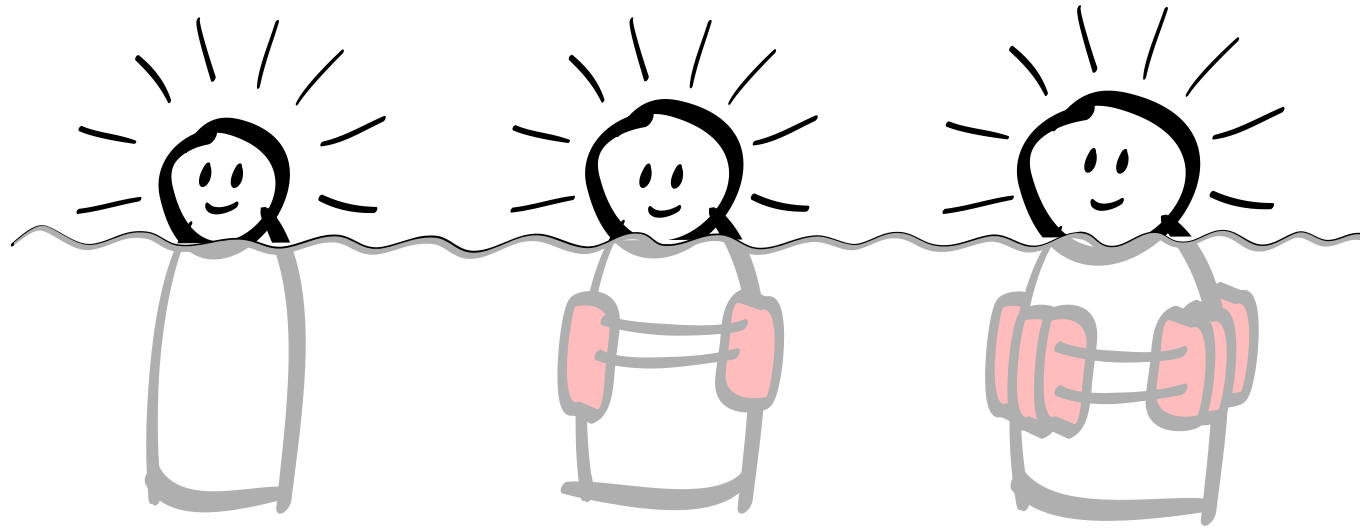
Hou eens op met alle one-size-fits-all-oplossingen!!!

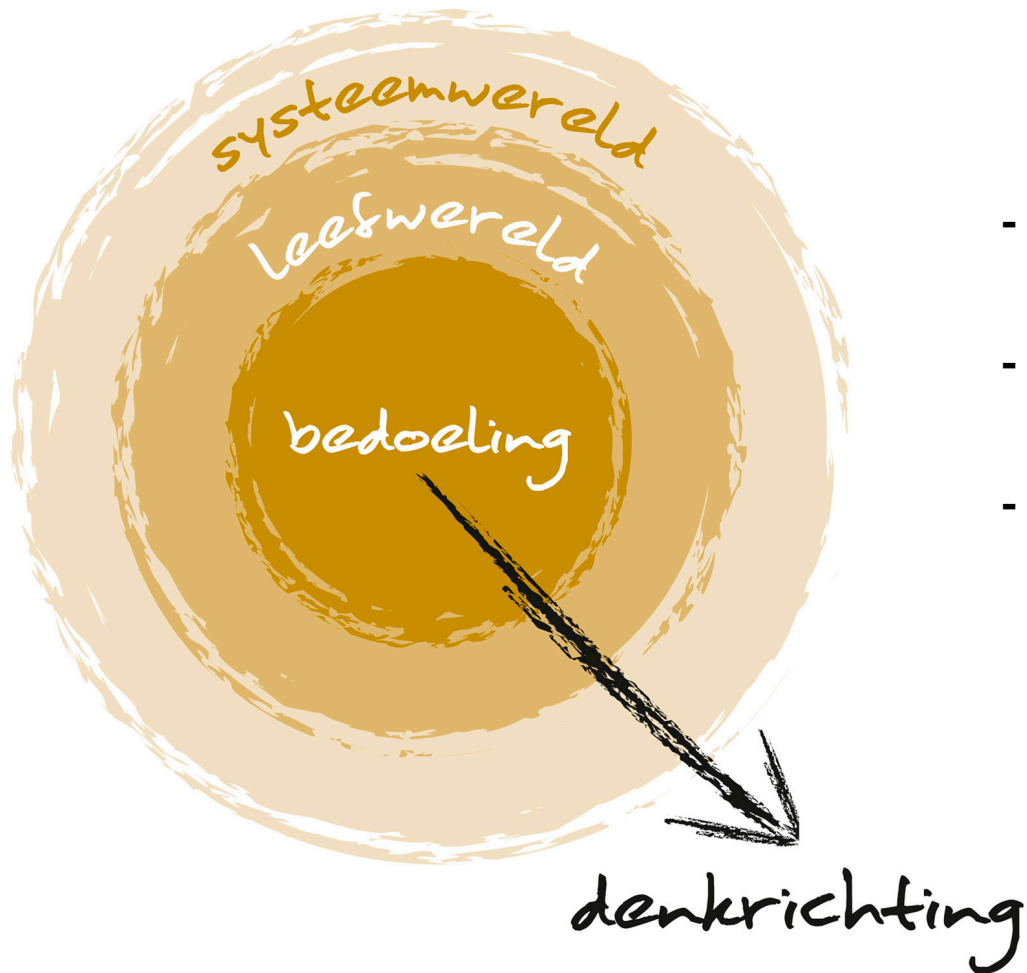
Ongelijke gevallen vragen om ongelijke behandeling



Hou eens op met alle one-size-fits-all-oplossingen!!!

Ongelijke gevallen vragen om ongelijke behandeling





- **Zeggenschap vanuit de bedoeling**
- **Aanzetten / Uitzetten**
- **Ondersteunende systemen**

Zeggenschap...

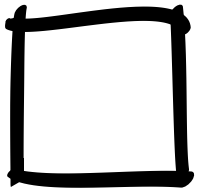
Spiegel de besluiten op het werken vanuit de bedoeling

Maak van de WOR geen doel op zich

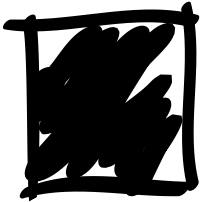
Toets niet de oplossing, maar het oplossend vermogen

Van statisch naar dynamisch

Hou op met al die one-size-fits-all oplossingen

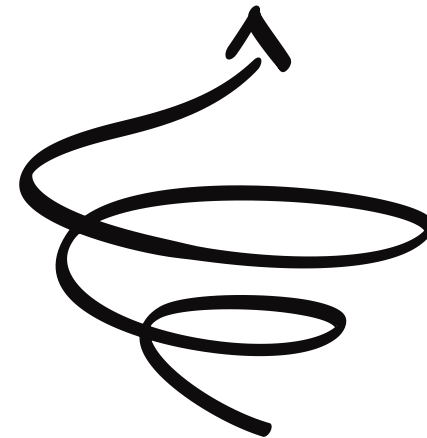


wel vanuit de
bedoeling



niet vanuit de
bedoeling

steeds meer
vanuit de bedoeling



To live outside the law you must be honest

- Bob Dylan -

